

AIM: To manage the restructuring of state owned enterprises to maximise economic impact

**DOEL:** Om die herstrukturering van openbare ondernemings te bestuur ten einde ekonomiese impak te maksimeer

Accounting officer: Director-General: Public Enterprises

Rekenpligte beambte: Directeur-generaal: Openbare Ondernemings

Presentation according to programmes	Current Lopend		Capital Kapitaal		Transfers Oordragte				Total Totaal		Aanbieding volgens programme	
					Current Lopend		Capital Kapitaal					
	Main divisions	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	Hoofindelings
1 Administration		R'000 22,635	R'000 8,991	R'000 500	R'000 100	R'000 100	R'000 R'000	R'000 23,235	R'000 8,991	1 Administrasie		
2 Restructuring of state owned enterprises		10,493	22,041					10,493	22,041	2 Herstrukturering van openbare ondernemings		
3 Performance monitoring of state owned enterprises		9,221						9,221		3 Monitor prestasie van openbare ondernemings		
4 Alternative service delivery		2,073						2,073		4 Alternatiewe dienslewering		
AMOUNT TO BE VOTED		44,422	31,032	500	100			45,022	31,032	BEDRAG WAT BEWILLIG MOET WORD		
	Increase	13,390		500	100			13,990		Toename		
	Decrease									Afname		

**Public Enterprises—continued**  
**Openbare Ondernemings—vervolg**

---

23—2

Presentation according to standard items			Aanbieding volgens standaarditems
Items	2000/01	1999/2000	Items
A Personnel expenditure	R'000 17,093	R'000 5,028	A Personeeluitgawes
B Administrative expenditure	7,684	3,530	B Administratiewe uitgawes
C Inventories	1,016	488	C Voorrade
D Equipment	1,711	446	D Toerusting
E Land and buildings	500		E Grond en geboue
F Professional and special services	16,664	21,461	F Professionele en spesiale dienste
G Transfer payments	100		G Oordragbetalings
H Miscellaneous expenditure	254	79	H Diverse uitgawes
AMOUNT TO BE VOTED	45,022	31,032	BEDRAG WAT BEWILLIG MOET WORD

Departmental and miscellaneous receipts: R27 000 000.

Departementele en diverse ontvangste: R27 000 000.

**Public Enterprises—continued**  
**Openbare Ondernemings—vervolg**

23-3

DETAILS OF THE FOREGOING											BESONDERHEDE VAN DIE VOORGAANDE	
PROGRAMME 1: ADMINISTRATION											PROGRAM 1: ADMINISTRASIE	
AIM: To conduct the overall management of the Department											DOEL: Om die oorhoofse bestuur van die Departement te behartig	
PROGRAMME DESCRIPTION:											PROGRAMBESKRYWING:	
policy formulation by the Minister, Director-General and other members of the Department's management											beleidbepaling deur die Minister, Direkteur-generaal en ander bestuurslede van die Departement	
organising the Department, rendering centralised administrative, legal and office support services, managing departmental personnel and financial administration, determining working methods and procedures and exercising control											organisering van die Kantoer, lewering van gesentraliseerde administratiewe,regs- en kantoorhulpdienste, behartiging van departementeel personeel- en finansiële administrasie, bepaling van werkmetodes en prosedures en uitoefening van beheer	
sectoral education and training contribution to Sectoral Education and Training Authority (SETA) - Energy Sector											sektorale onderwys en opleiding bydrae aan Sektorale Onderwys en Opleidingsouoriteit (SETA) - Energie Sektor	
Programme structure	Current Lopend		Capital Kapitaal		Transfers Oordragte				Total Totaal		Programstructuur	
	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000		
<b>Minister</b> <b>Management</b> <b>Corporate services</b> <b>SETA</b>	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	Minister	
	518	498							518 a	498	Bestuur	
	4,541	1,736							4,541	1,736	Korporatiewe dienste	
	17,576	6,757	500		100				18,076	6,757		
	22,635	8,991	500		100				100	23,235	SETA	
<i>a</i> Payable as from 1 April 1999. Salary: R414 228. Car allowance: R 103 557.											<i>a</i> Betaalbaar vanaf 1 April 1999. Salaris: R414 228. Motortoelae: R103 557.	

**Public Enterprises—continued**  
**Openbare Ondernemings—vervolg**

23—5

**PROGRAMME 1—continued**

**PROGRAM 1—vervolg**

Items	Presentation according to standard items		Items	Aanbieding volgens standaarditems
	2000/01	1999/2000		
Personnel expenditure	R'000 8,540	R'000 2,915	Personeeluitgawes	
Administrative expenditure	4,776	2,950	Administratiewe uitgawes	
Inventories	414	299	Voorrade	
Equipment	1,246	429	Toerusting	
Land and buildings	500		Grond en geboue	
Professional and special services	7,507	2,353	Professionele en spesiale dienste	
Transfer payments	100		Oordragbetalings	
Miscellaneous expenditure			Diverse uitgawes	
Civil Pensions Stabilisation Account	152	45	Stabilisasierekening vir Siviele Pensioene	
	23,235	8,991		

**Public Enterprises—continued**  
**Openbare Ondernemings—vervolg**

**PROGRAMME 2: RESTRUCTURING OF STATE OWNED ENTERPRISES**

AIM: To accelerate restructuring and transformation of state owned enterprises

**PROGRAMME DESCRIPTION:**

**Management**

formulation of policy, co-ordination and overall management of restructuring and transformation of state owned enterprises

**Sectoral transaction management**

render an auxiliary service to the state i.r.o. management, commercialisation, restructuring, transformation of services and functions of state owned enterprises

**Specialist services**

rendering specialist services i.r.o. economic analysis and transaction marketing, legal services, financial modeling and risk analysis

**PROGRAM 2: HERSTRUKTURERING VAN OPENBARE ONDERNEMINGS**

DOEL: Om die herstruktureering en transformasie van openbare ondernemings te bespoedig

**PROGRAMBESKRYWING:**

**Bestuur**

beleidsformulering, koördinering en oorhoofse bestuur van herstruktureering en transformasie van openbare ondernemings

**Sektorale transaksiebestuur**

lewering van 'n ondersteuningsdiens aan die staat t.o.v. bestuur, kommersialisering, herstruktureering, transformasie van dienste en funksies van openbare ondernemings

**Spesiale dienste**

lewering van spesiale dienste t.o.v. ekonomiese ontleding en transaksie bemarking, wetlike dienste, finansiële modeleerwerk en risiko ontleding

Programme structure	Current Lopend		Capital Kapitaal		Transfers Oordragte				Total Totaal		Programstruktur
					Current Lopend		Capital Kapitaal				
	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	
Management	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	Bestuur
	6,820	5,237									
Sectoral transaction management	1,782	16,804									Sektorale transaksiebestuur
Specialist services	1,891										Spesiale dienste
	10,493	22,041							10,493	22,041	

**Public Enterprises—continued**  
**Openbare Ondernemings—vervolg**

23—7

**PROGRAMME 2—continued**

**PROGRAM 2—vervolg**

Presentation according to standard items			Aanbieding volgens standaarditems
Items	2000/01	1999/2000	Items
Personnel expenditure	R'000 4,013	R'000 2,113	Personneeluitgawes
Administrative expenditure	1,348	580	Administratiewe uitgawes
Inventories	297	189	Voorrade
Equipment	200	17	Toerusting
Land and buildings			Grond en geboue
Professional and special services	4,588	19,108	Professionele en spesiale dienste
Transfer payments			Oordragbetalings
Miscellaneous expenditure			Diverse uitgawes
Civil Pensions Stabilisation Account	47	34	Stabilisasierekening vir Siviele Pensioene
	<b>10,493</b>	<b>22,041</b>	

**PROGRAMME 3: PERFORMANCE MONITORING OF STATE OWNED ENTERPRISES**

AIM: To monitor the performance of state owned enterprises and ensure alignment of activities with government policy

**PROGRAMME DESCRIPTION:**

**Management**

formulation of policy, co-ordination and overall management of the systematic method of monitoring performance of state owned enterprises

**Performance monitoring**

monitor and evaluate financial performance, corporate governance, social responsibility and empowerment to ensure sound financial management and reduction of state liability

**Business enterprise re-engineering**

co-ordinate the integration of service delivery to the various assigned state owned enterprises ensuring maximum development impact, enterprises analysis, business restructuring, sectoral and macro-analysis and consistent application of empowerment strategies

**PROGRAM 3: MONITOR PRESTASIE VAN OPENBARE ONDERNEMINGS**

DOEL: Om prestasie van openbare ondernemings te monitor en koördinering van aktiwiteite met die beleid van die regering te verseker

**PROGRAMBESKRYWING:**

**Bestuur**

beleidsformulering, koördinering en algehele bestuur van sistematiese metode van monitering van prestasie in openbare ondernemings

**Prestasie monitering**

monitor en evalueer finansiële prestasie, korporatiewe bestuur, sosiale verantwoordelikheid en bemagtiging om gesonde finansiële bestuur en beperking van staatsaanspreeklikheid te verseker

**Besigheidsondernemings herontwerp**

koördineer die integrasie van dienslewering aan verskeie openbare ondernemings om maksimum ontwikkelingsimpak te verseker, ondernemings-ontleding, besigheids-herstrukturering, sektorale en makro-ontleding en konsekwente toepassing van bemagtiging strategieë te verseker

Programme structure	Current Lopend		Capital Kapitaal		Transfers Oordragte				Total Totaal		Programstruktuur
					Current Lopend		Capital Kapitaal				
	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	
Management	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	Bestuur
Performance monitoring	6,560										Prestasie monitering
Business enterprise re-engineering	1,426										Besigheidsondernemings herontwerp
	1,235										
	9,221								9,221		

**Public Enterprises—continued**  
**Openbare Ondernemings—vervolg**

23—9

**PROGRAMME 3—continued**

**PROGRAM 3—vervolg**

Presentation according to standard items		Aanbieding volgens standaarditems	
Items	2000/01	1999/2000	Items
Personnel expenditure	R'000 3,711	R'000	Personneeluitgawes
Administrative expenditure	1,160		Administratiewe uitgawes
Inventories	255		Voorrade
Equipment	200		Toerusting
Land and buildings			Grond en geboue
Professional and special services			Professionele en spesiale dienste
Transfer payments			Oordragbetalings
Miscellaneous expenditure			Diverse uitgawes
Civil Pensions Stabilisation Account	40		Stabilisasierekening vir Siviele Pensioene
	9,221		

**Public Enterprises—continued**  
**Openbare Ondernemings—vervolg**

23—10

**PROGRAMME 4: ALTERNATIVE SERVICE DELIVERY**

AIM: To advocate and promote alternative service delivery strategies

PROGRAMME DESCRIPTION:

development of best practice guidelines and the advocacy of alternatives in service delivery strategies by state owned enterprises

**PROGRAM 4: ALTERNATIEWE DIENSLEWERING**

DOEL: Om alternatiewe diensleweringstrategieë aan te beveel en te bevorder

PROGRAMBESKRYWING:

ontwikkeling van die beste praktyk riglyne en die aanbeveling van alternatiewe diensleweringstrategieë deur openbare ondernemings

Programme structure	Current Lopend		Capital Kapitaal		Transfers Oordragte				Total Totaal		Programstruktur
					Current Lopend		Capital Kapitaal				
	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	2000/01	1999/2000	
Alternative service delivery	R'000 2,073	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000	R'000 2,073	R'000	Alternatiewe dienslewering

Presentation according to standard items				Aanbieding volgens standaarditems			
Items		2000/01	1999/2000	Items			
Personnel expenditure		R'000 829		R'000			
Administrative expenditure			400				
Inventories			50				
Equipment			65				
Land and buildings				714			
Professional and special services							
Transfer payments							
Miscellaneous expenditure							
Civil Pensions Stabilisation Account			15				
			2,073				

Public Enterprises—continued  
Openbare Ondernemings—vervolg

23—11

Personpower estimate in Person-years								Mensekragberaming in Mensjare
Programme	R238 354 and more/ en meer	R238 353— R187 113	R187 112— R117 234	R117 233— R50 610	R50 609— R29 172	R29 171— R0	Total person- years/ Totale mensjare	Program
1 Administration	2	1	24	21	5	6	59	1 Administrasie
2 Restructuring of state owned enterprises		2	12	6			20	2 Herstrukturering van openbare ondernemings
3 Performance monitoring of state owned enterprises		3	9	6			18	3 Monitor prestasie van openbare ondernemings
4 Alternative service delivery		1	1	2			4	4 Alternatiewe dienslewering
	2	7	46	35	5	6	101	a

a Authorised establishment: 101.

a Goedgekeurde diensstaat: 101.

Details of training expenditure					Besonderhede van opleidingsuitgaw		
Programme	2000/01	1999/2000	Program				
1 Administration	R'000	R'000					
Energy Sector SETA	1,050	50	1 Administrasie				
	100		Energie Sektor SETA				
	1,150	50					

**Public Enterprises—continued**  
**Openbare Ondernemings—vervolg**

23—12

**Details of Medium Term Expenditure Framework**

**Besonderhede van Medium Termyn Uitgaweraamwerk**

Programme	1999/2000				2000/01	2001/02	2002/03	Program
	Voted/ Bewillig	Adjustments Estimate/ Aansuiwerings- begroting	Improvement of conditions of service/ Verbetering van diensvoor- waardes	Adjusted appropriation/ Aangesuiwerde bewilliging				
<b>1 Administration</b>	R'000 8,991	R'000 2,204	R'000 76	R'000 11,271	<b>R'000</b> <b>23,235</b>	R'000 25,829	R'000 24,300	<b>1 Administrasie</b>
<b>2 Restructuring of state owned enterprises</b>	22,041	4,420	45	26,506	<b>10,493</b>	11,666	10,975	<b>2 Herstrukturering van openbare ondernemings</b>
<b>3 Performance monitoring of state owned enterprises</b>					<b>9,221</b>	10,249	9,642	<b>3 Monitor prestasie van openbare ondernemings</b>
<b>4 Alternative service delivery</b>					<b>2,073</b>	2,302	2,166	<b>4 Alternatiewe dienslewering</b>
	31,032	6,624	121	37,777	<b>45,022</b>	50,046	47,083	
Increase/(Decrease)					<b>7,245</b>	5,024	(2,963)	Toename/(Afname)
Classification of expenditure								Klassifikasie van uitgawes
Current	31,032	6,624	121	37,777	<b>44,522</b>	50,046	47,083	Lopend
Personnel expenditure	5,028	3,000	121	8,149	<b>17,093</b>	23,070	27,365	Personeeluitgawes
Transfer payments					<b>100</b>			Oordragbetalings
Other current expenditure	26,004	3,624		29,628	<b>27,329</b>	26,976	19,718	Ander lopende uitgawes
Capital					<b>500</b>			Kapitaal
<b>1 Administration</b>								<b>1 Administrasie</b>
	31,032	6,624	121	37,777	<b>45,022</b>	50,046	47,083	